



創業營商指南：

大灣區創新科技與ESG對企業的重要性



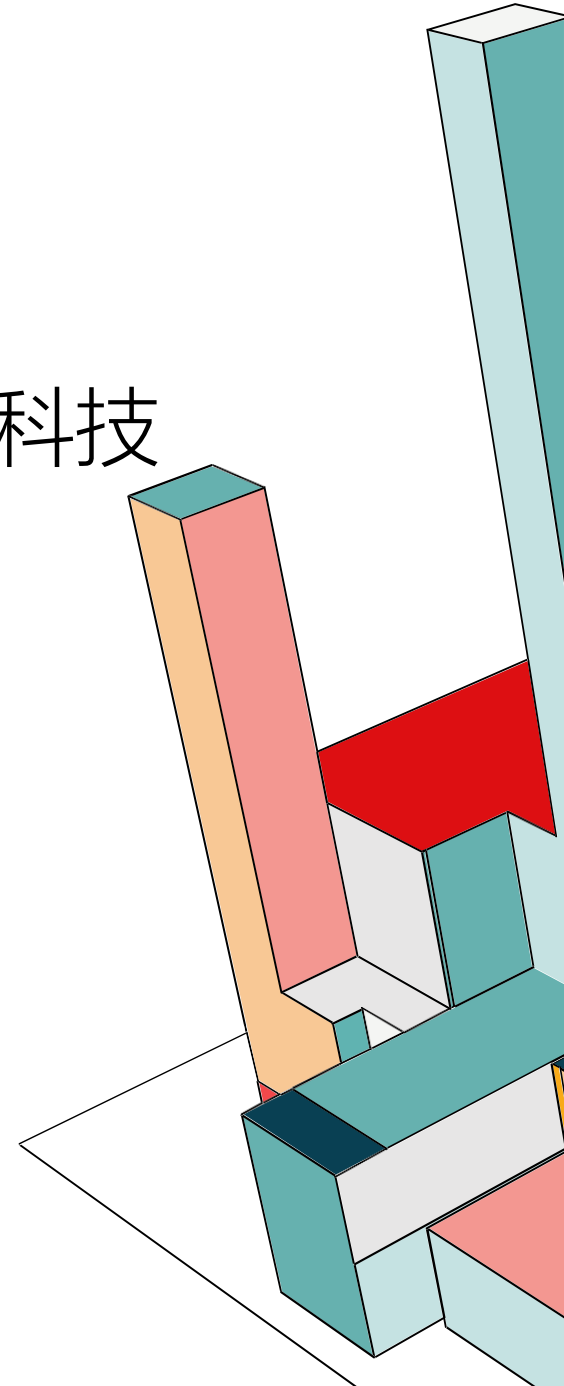
導師姓名：MK TSE

PeDIM, DipM, MBA,
MHKIM, MCIM, MCMI,
Chartered Marketer, ProM,
CPM(Asia Pacific) NMMQs



4大單元：

- 單元一、創新思維標準與營商之關係及分析各類科技
如何賦能創業
- 單元二、創業前期的準備及相關支援措施
- 單元三、如何制定具競爭力的創科策略
- 單元四、ESG對企業的重要性

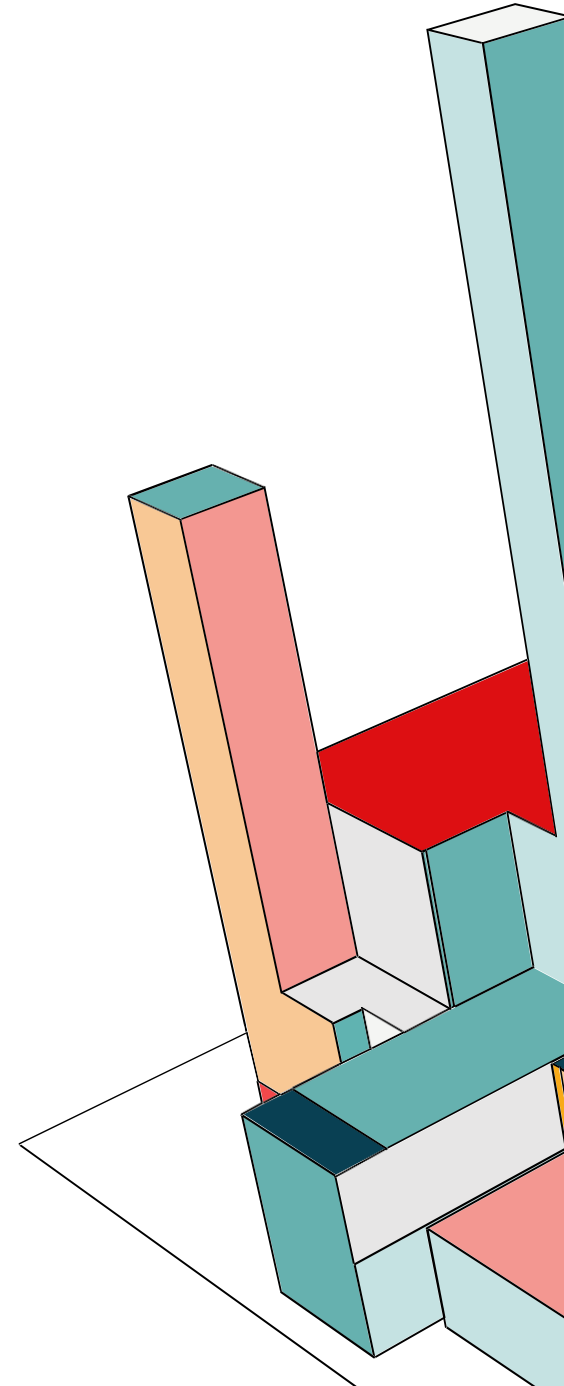




單元一、創新思維標準與營 商之關係及分析各類科技如 何賦能創業

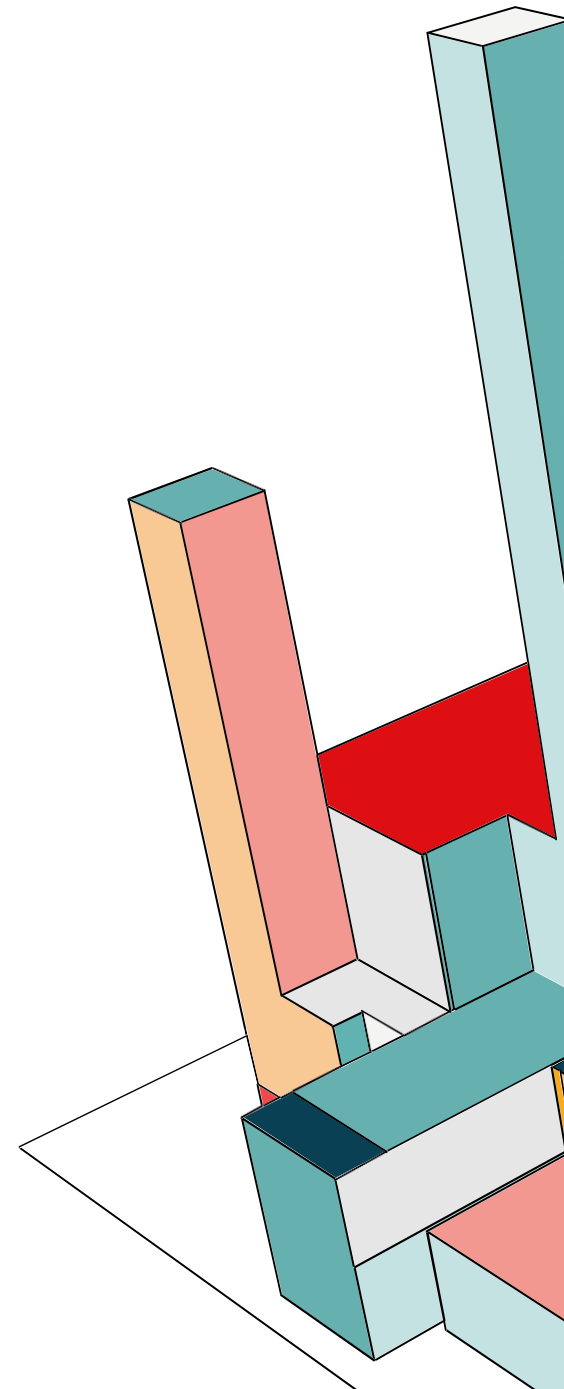
創新思維標準與營商模式之關係

- 創新思維是營商模式的核心驅動力，兩者相輔相成。創新思維可以透過兩種方式影響營商模式：一是創業初期便以商業模式創新為目標，二是從現有基礎衍生的創新。營商模式則將創新思維轉化為具體策略，以建立競爭優勢。
- 創新思維是基礎：
- 主動創新：
- 從一開始就構思創新的商業模式，例如Uber利用平台和共享經濟改變了計程車服務模式。
- 被動創新：
- 在現有產業鏈中，因特定因素或契機而產生新的商業模式，例如：智慧電動機車、電池交換站及智慧電池座，是從創立換電站的過程中發展出來的。



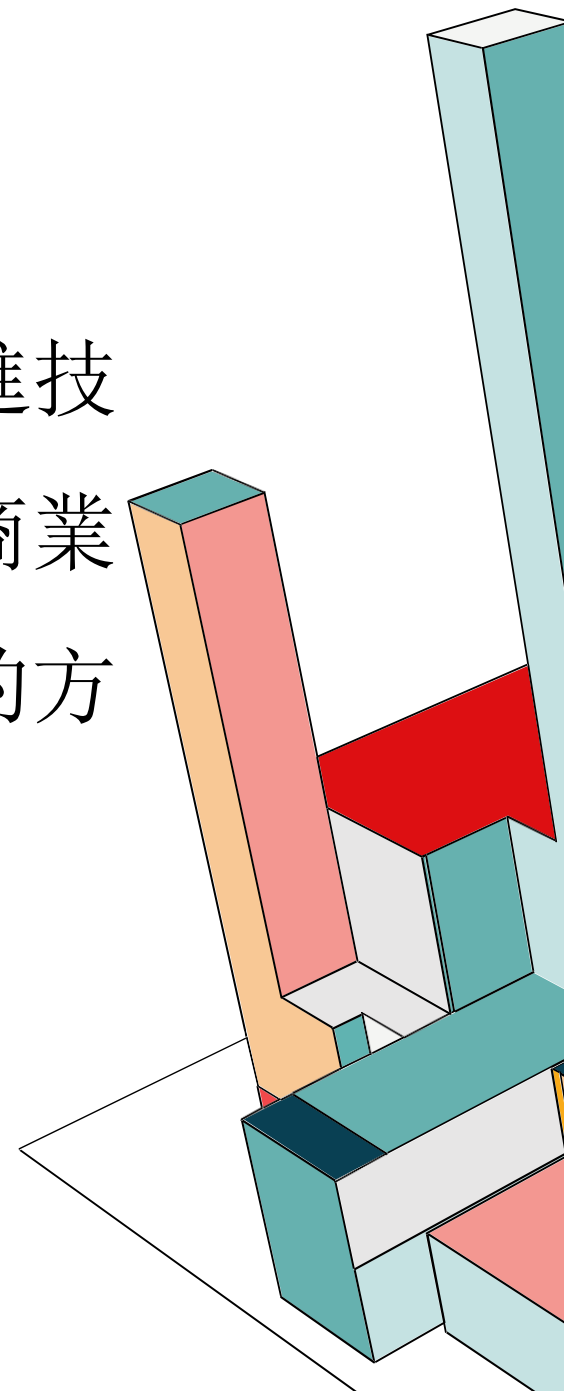
創新思維標準與營商模式之關係

- 商模式是實踐：
- 將創新想法轉化為具體的商業活動，包含技術、服務、資金需求、產業網絡等要素的整合。
- 建立一套有競爭力的創科策略，在市場和科技發展中取得優勢。
- 兩者關係：
- 創新思維必須建立在自身優勢上，並結合市場和科技發展，才能成功轉化為可行的營商模式。
- 反之，創新的營商模式也能促進創新思維的發展，形成正向循環。



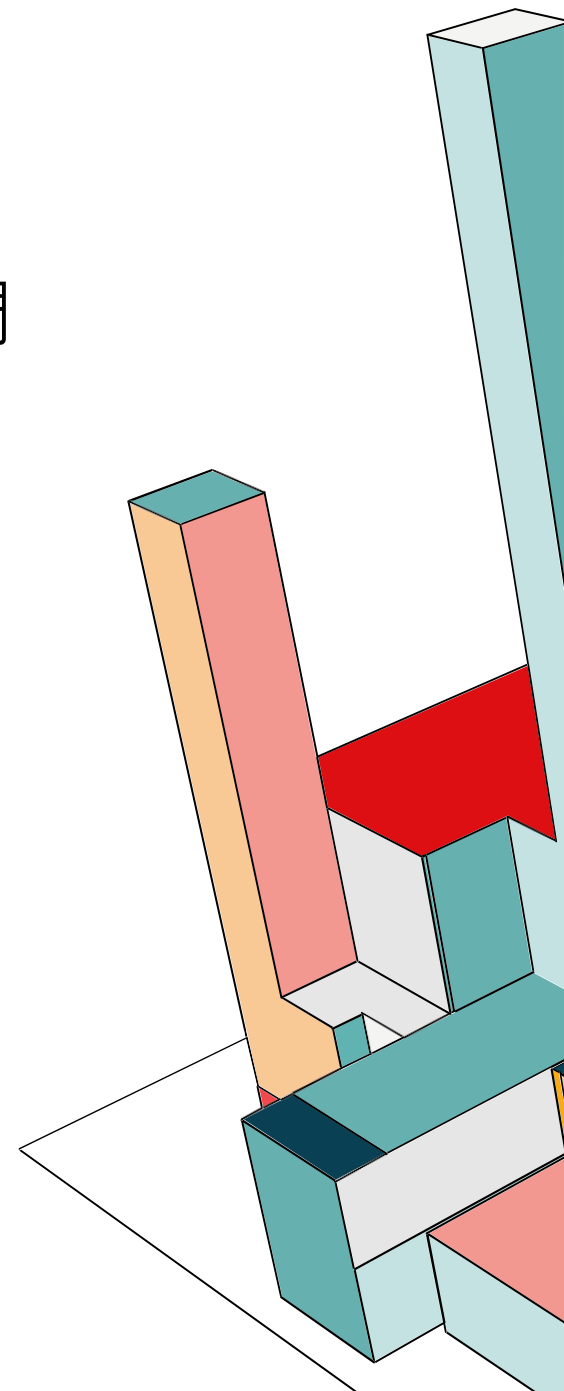
分析各類科技如何賦能創業

- 科技賦能創新（簡稱「**創新賦能**」）是利用先進技術工具轉化傳統模式、催生全新產品、服務與商業模式的過程。不同類型的核心科技，透過獨特的方式為創客、企業與文創生態注入發展動力。



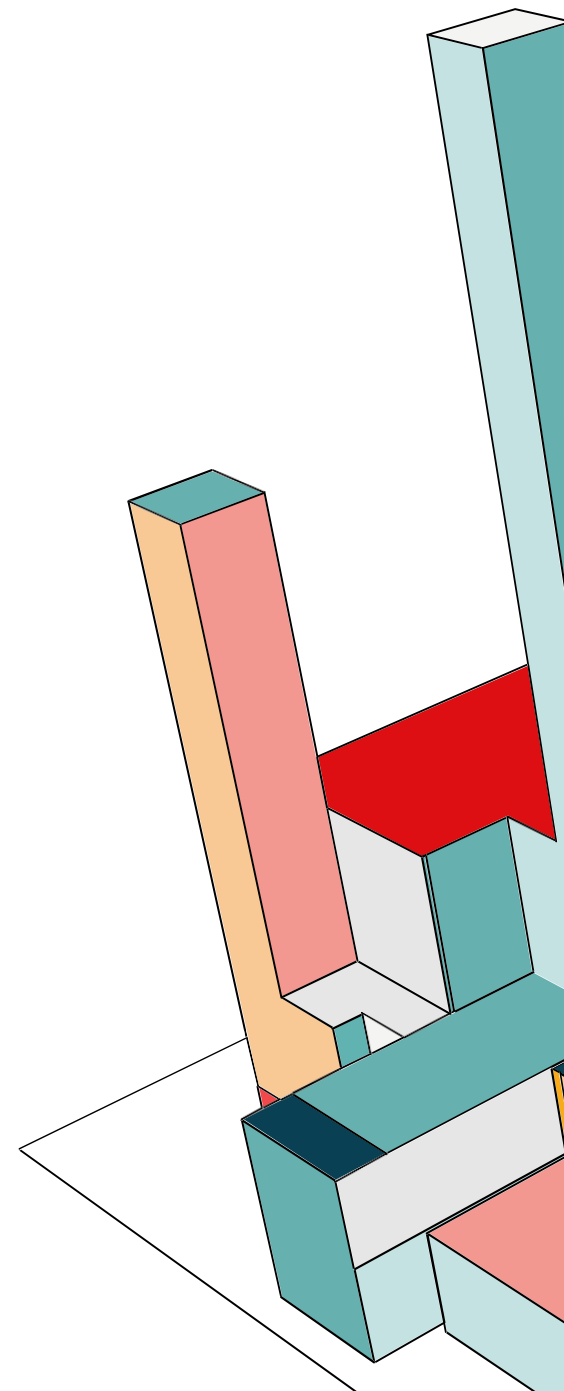
人工智能（AI）： 賦能智慧創作與決策

- **自動生成內容**：生成式 AI 降低文本、圖像、影音的創作門檻。
- **加速產品研發**：利用機器學習快速篩選新藥分子或模擬材料特性。
- **優化商業決策**：AI驅動的客製化數據庫能進行快速、精準的智能預測。人機協作效應：將日常繁瑣流程自動化，顯著提升人類整體的創造力。



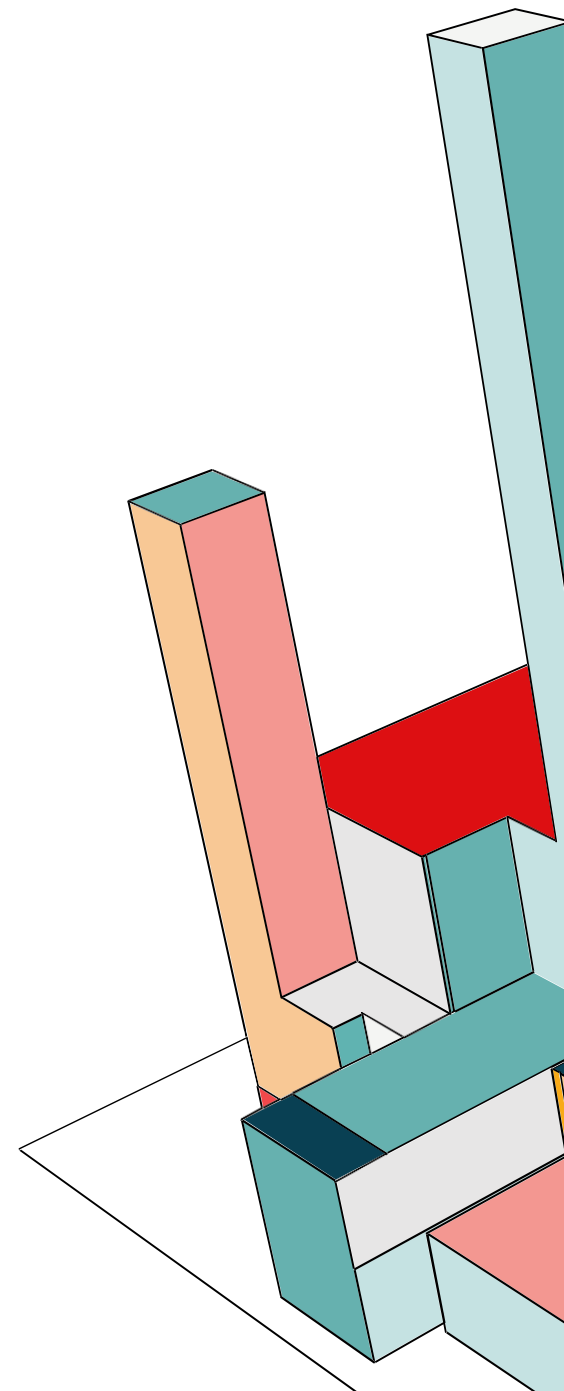
大數據與雲端運算： 賦能精準定位與基礎算力

- **挖掘隱藏需求**：通過分析海量數據，精準發掘未被滿足的市場痛點。
- **實現個性服務**：精確分析用戶行為，提供量身定制的創新產品。
- **提供彈性算力**：雲端儲存與運算免除高昂硬體成本，降低初創企業的准入門檻。



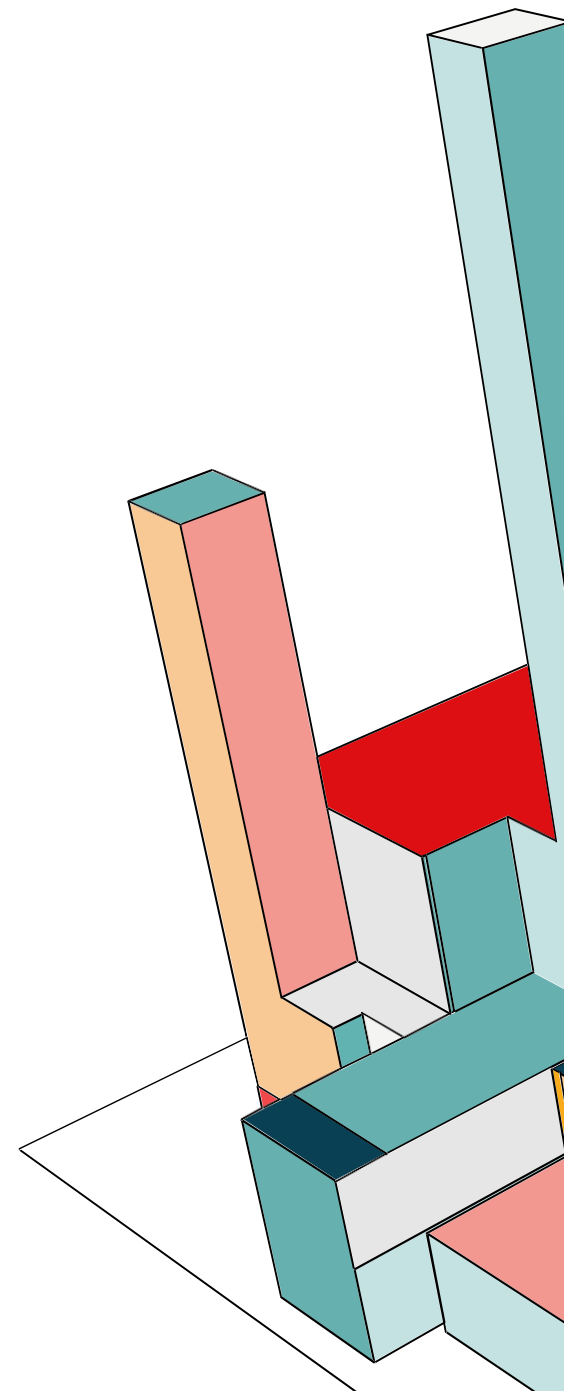
區塊鏈技術： 賦能價值網絡與產權保護

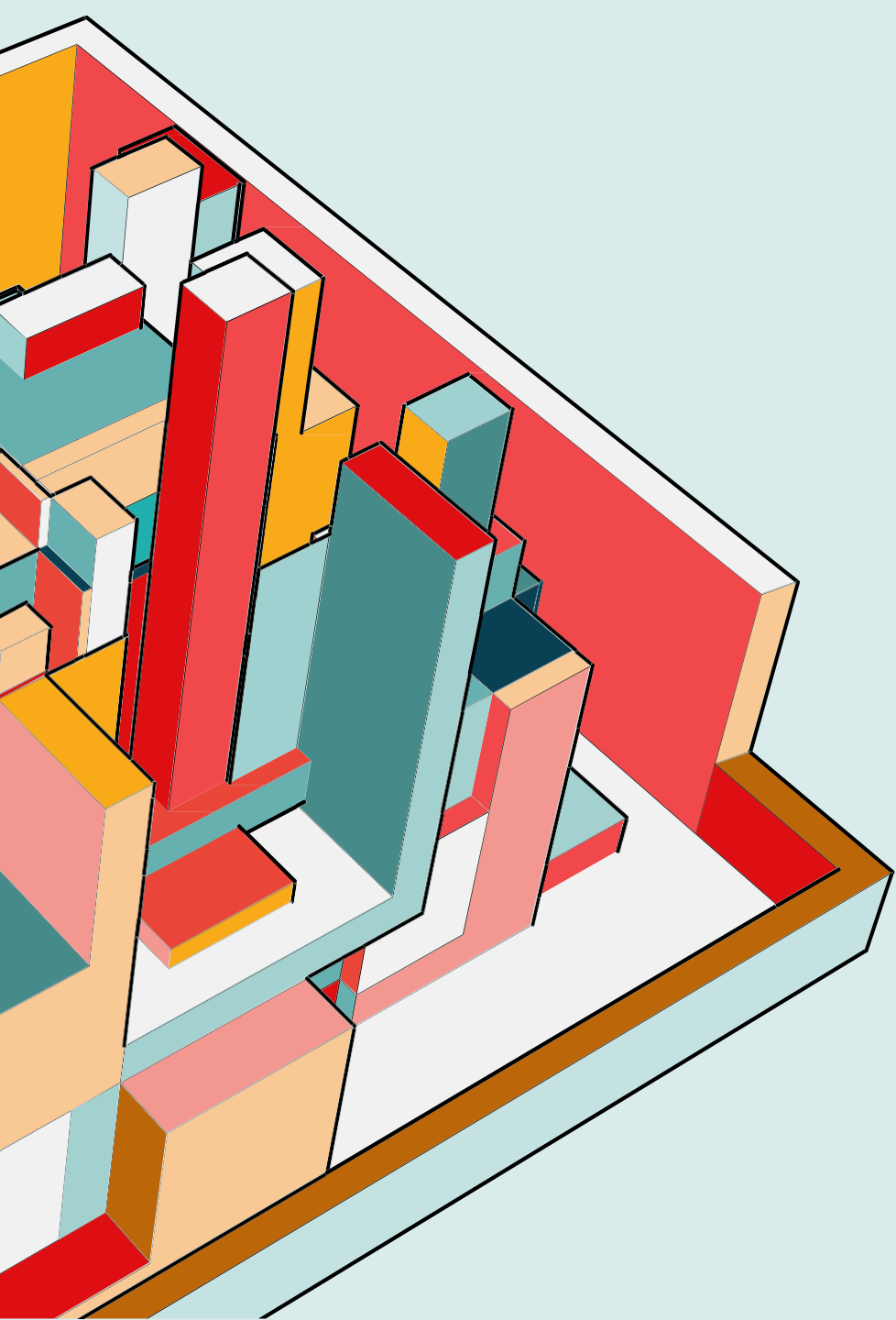
- **保障文化產權**：利用去中心化賬本保障數碼授權，推動 文創 IP 交易。建立智能合約：自動執行去信任化的授權協議，促成高效透明的跨界網上交易。
- **加速資產流轉**：實現數位資產（如藝術科技作品）的唯一性驗證與新型商模。



物聯網（IoT）與 5G：賦能場景融合與體驗創新

- **拓展應用場景**：將傳統硬體升級為智能終端，推動智能家居與自動駕駛汽車發展。
- **實時數據反饋**：通過感測器即時收集終端數據，實施動態的產品迭代優化。
- **無縫跨界協同**：高速網絡打通製造、交通與醫療等傳統產業，催生交叉領域的技術應用。





單元二、創業前期的準備及相關 支援措施

創業相關支援措施

- 政府和基金為企業提供創科營商支援，主要包括透過「**創新及科技基金**」下的各項計劃資助研發、採購科技方案，例如有「**企業支援計劃（ESS）**」提供進行內部研究及發展工作資助；「**創科創投基金（ITVF）**」專門投資於三個策略性產業的初創企業；以及「**數碼轉型支援先導計劃（DTSPP）**」資助中小企應用科技提升競爭力。此外，還有針對特定領域的資助，如「**新型工業加速計劃（NIAS）**」2024資助策略性產業設立智能生產設施；「**內地與香港科技合作資助計劃（MHKTCFS）**」等也支援兩地合作研發。



政府、基金對企業創科的營商支援

「**創新及科技基金**」由創新科技署管理，旨在提升本地經濟活動的增值力、生產力及競爭力。政府希望透過基金，鼓勵和協助香港的企業提升科技水平，並為其業務注入更多創新意念。

「**企業支援計劃**」(ESS)特點・有關資助將以一元對一元的等額出資方式批出。・每個獲批項目可獲最多1,000萬港元的資助。・項目為期一般不超過24個月。

「**創科創投基金**」(Innovation and Technology Venture Fund, ITVF)是政府於 2017 年設立的 20 億港元基金，旨在吸引風險投資基金共同投資本地創新科技初創企業，填補資金缺口並活化創科生態。



政府、基金對企業創科的營商

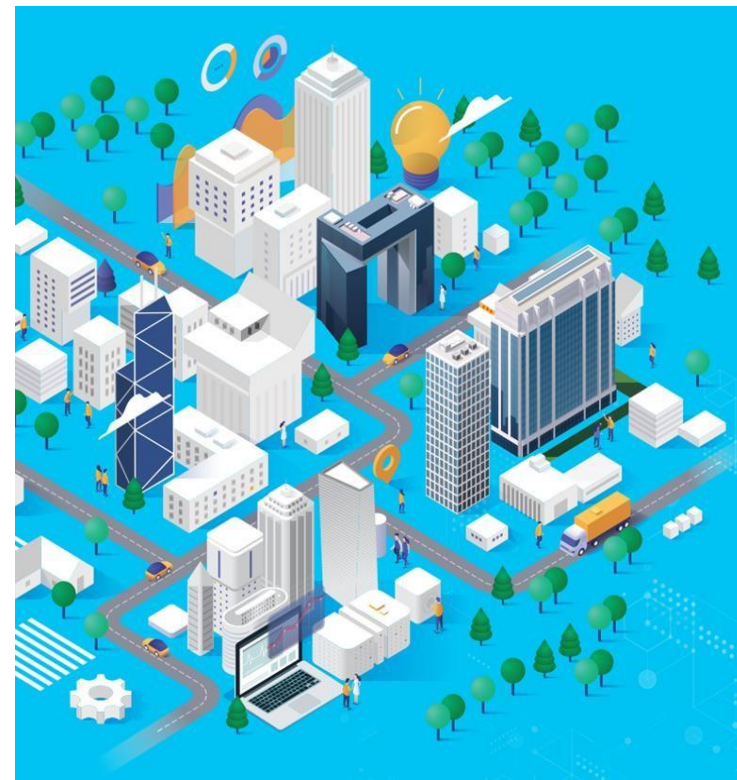
「**數碼轉型支援先導計劃**」（**DTSP**）是由香港政府撥款5億港元、數碼港管理的資助計劃，旨在協助餐飲、零售、旅遊及個人服務業的中小企（SMEs）進行數碼化。該計劃以1:1配對模式提供資助，每家合資格企業最多可獲得5萬港元的補貼，重點支援電子支付、線上推廣及客戶管理系統。計劃在2025年5月23日截止接受申請，政府現正就優化先導計劃進行研究，目標是在今年下半年諮詢立法會後推出經優化的先導計劃。

「**新型工業加速計劃**」（**NIAS**），為從事策略性產業的企業在本港設立新的智能生產設施提供資助，歡迎合資格企業提交申請。



政府、基金對企業創科的營商

「內地與香港聯合資助計劃」及「**粵港科技合作資助計劃**」現已合併為「**內地與香港科技合作資助計劃**」(MHKTCFS)，旨在推動香港與廣東/深圳的科研合作，支持具備雙方元素的平台和合作研發項目。該計劃資助期通常為24個月，涵蓋生物醫藥、新材料、智能機器人等範疇，由兩地政府分別向當地機構提供資助。





單元三、如何制定具競爭力的創科策略

創新及科技（創科）是經濟增長的動力及加強產業競爭力的關鍵



創新及科技局在2015年11月成立，負責制訂全面的創科政策，藉此促進香港的創科以及相關產業的發展、提升香港的競爭力，以及改善市民生活質素。創新科技局於2022年7月正名為創新科技及工業局，以闡明「再工業化」為該局推動創科發展的其中一個恆常政策職能和工作重點。



創新及科技（創科）是經濟增長的動力及加強產業競爭力的關鍵

創新科技及工業局在2022年12月公布《香港創新科技發展藍圖》，為未來五至十年的香港創科發展制訂清晰的發展路徑和系統的策略規劃，引領香港實現國際創科中心的願景。政府從頂層規劃和設計着手《發展藍圖》，循「**完善創科生態圈，推進香港『新型工業化』**」、「壯大創科人才庫，增強發展動能」、「推動數字經濟發展，建設智慧香港」和「積極融入國家發展大局，做好連通內地與世界的橋樑」四大發展方向推進創科發展。



以下是制定具競爭力創科策略的五大關鍵維度：的關鍵。

1. 聚焦優勢產業與明確定位

選擇性聚焦： 不求面面俱到，應聚焦具優勢的領域，如人工智慧（AI）與數據科學、生物科技、金融科技（FinTech）及新型工業化。

AI發展藍圖： 加快制定專屬的AI產業藍圖，推動「AI產業化、產業AI化」

錯位發展： 利用本港國際金融中心地位，發展「高增值」科技服務，如知識產權交易、數據交易等。

2. 強化人才與初創生態系統

壯大人才庫： 制定政策吸引國際與內地優秀人才，優化入境措施，建立「國際人才庫」。

培育創科旗艦： 利用科學園、數碼港等旗艦機構，為初創企業提供培訓、孵化及資金支持。

初創支援： 推動初創生態系統發展，例如設立「創科產業引導基金」，由政府甄選專業經理人投資高潛力企業。

以下是制定具競爭力創科策略的五大關鍵維度：的關鍵。

3. 深化跨境合作與融入國家發展

大灣區合作： 促進創新要素（資金、人才、數據、樣本）在粵港澳大灣區內有效流動。

融入國家體系： 讓香港的高等院校和科研機構能夠申請內地科技項目並使用相關資金。

銜接內地與國際： 成為內地標準與國際標準的對接平台（防火牆與試驗田）。

4. 營造友善的營商與科研環境

數字化與智慧城市： 以數據為本，推動政府服務數字化，建設智慧香港，應用場景為本。

科研落地機制： 改革政府採購政策，鼓勵政府部門優先採用本地科研成果。

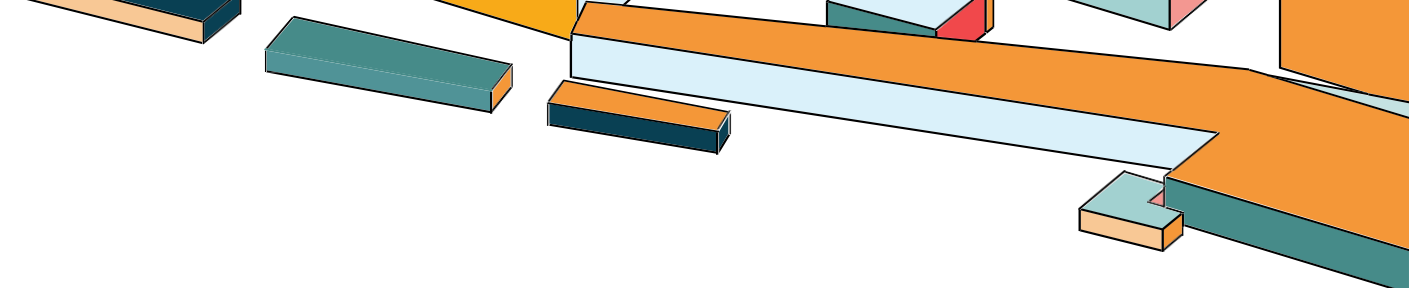
簡化跨境監管： 優化科研合作所需的醫療數據和生物樣本的跨境使用

以下是制定具競爭力創科策略的五大關鍵維度：的關鍵。

5. 可持續與戰略性資金投入

戰略性投資：設立如50億元的「策略性創科基金」，重點投資對本港有策略價值的科技企業。

金融科技優勢：利用資本市場優勢，吸引風險投資與私募股權，為初創企業提供資金。



單元四、ESG對企業的重要性



ESG是什麼？

ESG 是：

- 環境保護 (**Environmental**)
- 社會責任 (**Social**) 和
- 公司治理 (**Governance**)
- 它是一種新型態的非財務性績效指標，用來評估企業在追求獲利的同時，是否也重視永續經營、社會影響力以及治理能力。在現代商業環境中，ESG 不僅是企業的社會責任，更是投資人判斷企業長期發展潛力的重要依據。



ESG 的內容 ESG 分別代表三個面向，具體內容如下：

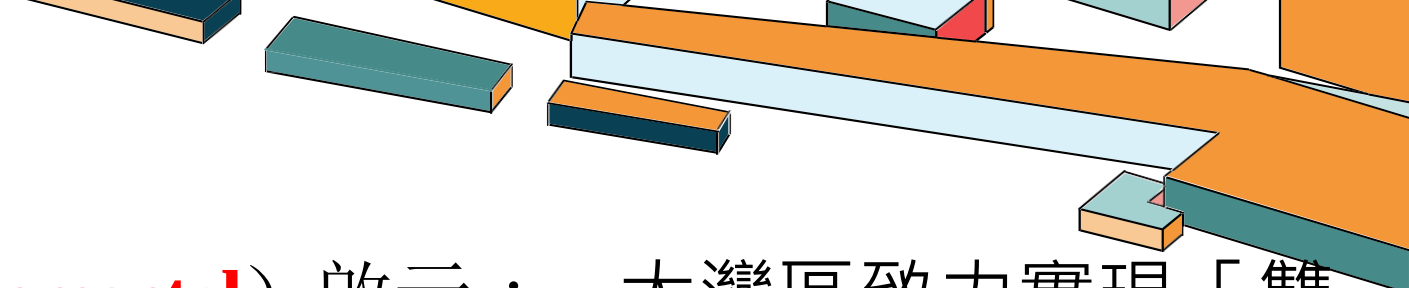
- **E - 環境保護 (Environmental)**：指企業營運對生態環境的影響。核心重點包括：溫室氣體排放、碳中和、節能減碳、資源利用、廢棄物管理、水資源保護、環境污染治理等。
- **S - 社會責任 (Social)**：指企業對員工、供應商、客戶及社會社區的影響。核心重點包括：員工權益、工作環境與安全、勞資關係、多元與包容性、人才發展、產品安全性、客戶隱私、供應鏈管理及公益投入。
- **G - 公司治理 (Governance)**：指企業內部的管理與營運機制。核心重點包括：董事會結構、薪酬政策、商業倫理、風險管理、透明度與資訊披露、股東權益保障、反貪腐機制等。



講解環境、社會及管治（ESG）對大灣區創業者的啟示

- 環境、社會及管治（ESG）已不僅是大型企業的合規要求，更是 粵港澳大灣區（GBA）創業者提升競爭力、獲取資本支持及實現 高質量發展的關鍵驅動力。**在大灣區積極推動綠色轉型與低碳經濟的背景下，將ESG融入創業初期規劃至關重要。**





ESG對大灣區創業者的主要啟示

1. 綠色創新與技術應用（**Environmental**）啟示：大灣區致力實現「雙碳」目標（2030年前碳達峰，2060年前碳中和），政府積極推動綠色科技創新。建議：創業者應專注於節能減排、智慧城市、清潔能源、循環經濟及新材料等領域。例如，利用AI、工業物聯網IIoT）技術優化生產流程，減少廢棄物管理成本，提升資源效率。
2. 獲取「耐心資本」與綠色金融（**Financial**）啟示：投資者日益重視ESG表現，74%的機構投資者會從ESG記錄欠佳的公司中撤資。香港作為綠色金融樞紐，結合內地資金流動，為ESG驅動的初創企業提供大量融資機會。建議：主動編制ESG報告或披露核心指標，能有效吸引「耐心資本」（長期投資）、綠色信貸及風險投資。利用港投公司、深交所等平台尋求政府引導基金支持。

ESG對大灣區創業者的主要啟示

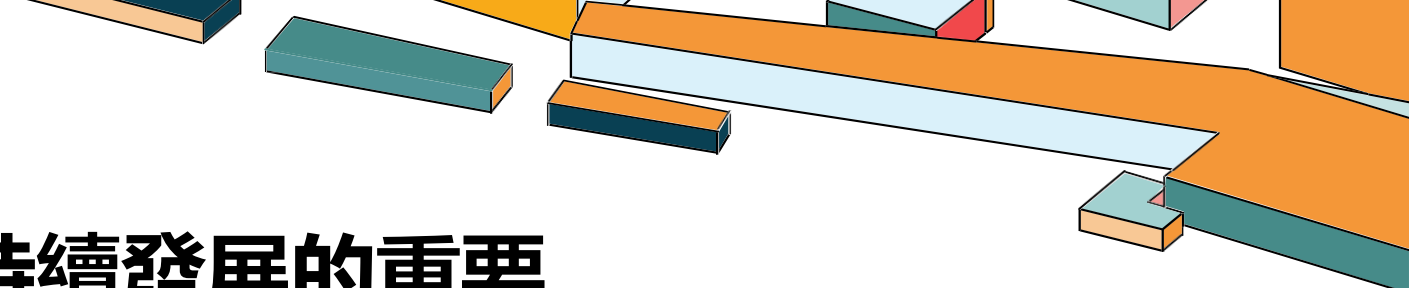
3. 跨境合規與國際接軌（**Governance**）啟示：大灣區監管機構（如港交所、深交所）加強了ESG披露要求，且三地在標準協調上不斷進步。建議：建立完善的公司管治架構，特別是知識產權保護、透明的財務報告及公平的勞工政策。利用香港的法治環境和國際標準，讓初創企業更能符合國際投資者對企業信譽的要求。

4. 社會責任與人才吸引（**Social**）啟示：重視員工福利、安全生產、供應鏈管理以及社區共融的企業，更容易獲得認可並提升品牌價值。建議：在產品設計中納入包容性理念，提升供應鏈的透明度，並建立積極的企業社會責任（CSR）文化，以吸引年輕人才和建立品牌信譽。

ESG對大灣區創業者的主要啟示

5 善用跨境協作優勢（**Cross-boundary**）啟示：大灣區融合了香港的金融與國際網絡、深圳的創新與技術應用、以及廣東其他城市的生產基地。建議：創業者可以將總部設在香港以利用其金融與法律服務，將研發和製造放在深圳等內地城市，以更具成本效益地實踐ESG。

總結而言，大灣區創業者應將ESG視為「**增值**」工具而非「合規負擔」，積極發展綠色技術，利用金融工具融資，並透過良好管治建立企業信譽，以抓住區內可持續發展的機遇。



中小企業了解 ESG 對企業持續發展的重要

中小企業（SME）了解並實踐 ESG（環境、社會、公司治理）對於持續發展至關重要，已超越「加分項」成為「必選項」。ESG能幫助中小企降低營運成本、提升品牌形象、應對國際供應鏈的**減碳**要求（如「範圍3」排放），並吸引投資與人才，直接關乎未來的生存能力與競爭力。

中小企業實踐 ESG 的關鍵重要性：

滿足供應鏈需求與獲取訂單： 大型企業積極管理供應鏈碳排放，中小企若能提供詳細的溫室氣體數據和綠色產品，將更易獲得國際客戶的採購訂單。

降低營運成本與提高效率： 將環境保護（E）融入業務，如節能減碳、減少浪費，能直接帶來資源節約的經濟效益。

強化風險管理與合規： 隨著各國監管機構要求，中小企需要理解國際標準（如GRI、ISO14064）以降低法律處罰和投資者撤資風險。

提升品牌形象與吸引人才： 良好的社會責任（S）表現能提升企業形象，吸引關注永續發展的客戶，並增加員工歸屬感，減少人才流失。

實踐建議： 中小企可從「環境保護（E）」、「社會責任（S）」、「公司治理（G）」三大面向入手。初步可善用如 香港生產力促進局的「ESG One」等免費工具進行自評、設立綠色會員資格、制定節能減碳目標，並逐步將其融入企業日常經營策略。

銀行對中小企的**ESG**（環境、社會與管治）要求

主要取決於企業是否申請「可持續發展相關貸款」或參與供應鏈。若進行一般商業借貸，目前未強制要求中小企全面評估ESG，但會鼓勵企業逐步建立永續指標。銀行針對中小企的ESG條款與條例主要如下：

1. 「可持續發展改善貸款」（Sustainability Improvement Loan, SIL）這是銀行專為中小企設計的綠色金融方案，將融資成本與企業的ESG表現掛鉤。

條款要求包括： ESG評級要求： 企業必須完成年度ESG評估，通常採用國際廣泛認可的 EcoVadis 供應商可持續發展評級 或認可的本地環保認證（如 香港綠色機構認證 HKGOC ）。

利率浮動機制： 貸款利率會與企業的評分直接掛鉤。若評分提升，借貸成本會降低；若評分下降，貸款利率則可能會隨之提高。

定期審查： 借款企業在貸款期間，必須定期提交最新的可持續發展評估報告，以追蹤ESG績效。

銀行對中小企的**ESG**（環境、社會與管治）要求

2. 供應鏈與採購準則若您的中小企是大企業的供應商，其自身的《供應商行為準則》要求供應商必須在以下範疇符合ESG標準：

環境保護： 遵守環保法規，要求應要求披露準確的溫室氣體排放數據（或透過指定方法計算預估排放量），並採取措施節能減碳。

社會責任： 確保安全與健康的工作環境、禁止強迫勞動及童工、保障員工權利。

企業管治： 實施反賄賂與反貪腐政策，建立透明的風險管理結構。

3. 綠色貸款（Green Loans）若中小企申請特定的綠色貸款以用於環保項目，合資格的項目必須符合亞太區貸款市場公會（APLMA）的《綠色貸款原則》，並且資金只能專款專用，須提供採購單、發票或第三方報告等證明。若您想了解如何開始為公司建立ESG數據與KPI，可參考個別銀行提供的 中小企編備ESG報告實用指南。

大灣區商業（創新科技與創業營商）證書（兼讀制）

查詢熱線

電話：2711 9820

電郵：svt@hkct.edu.hk

謝謝



