

疫境求存：中小企經營理念

李家輝先生 (Mr. Allan Lee)
香港國際教練協會專業會員
香港盛和塾事務局學習部部長



Hong Kong International
Coaching Community



李家輝先生

Mr. Allan Lee

香港盛和塾事務局

學習部部長

- 經營哲學顧問、註冊企業教練、首席家族傳承規劃師、曾任香港理工大學企業發展院客席講師。
- 專門經營哲學、家族管治及日本長壽企業基因研究，致力協助兩代企業家交接及建立家族管治系統，及幫助企業建構經營哲學。
- 擁有超過20年企業培訓經驗。
- 已經獲得香港中文大學日本研究碩士，英國萊斯特大學培訓及績效管理碩士，英國諾丁漢大學終身教育深造證書，香港城市大學會計學榮譽文學士及英國劍橋管理學院家族企業交接管理專業文憑。
- 特許會計師、特許秘書、特許管治專業人員、香港國際教練協會專業會員、香港人力資源管理學會專業會員及國際合規協會專業會員。
- 專欄作家，曾在香港信報專欄執筆，著作包括《好好食 個個食》，及籌劃《珍飾鑲傳》傳承書籍。現為香港電台社區參與廣播節目主持，節目包括《新紮掌門人》、《跑步者聯盟》及《潛水世界兩萬里》等。

- 經營理念對持續經營的重要性
- 面對現時挑戰的經營理念
- 經營理念的實務應用

經營理念對持續經營的重要性



面對百年難得一遇的
疫情，大家有何策
略及方法求存？

盛和塾

1300年的神話：法師旅館

提高心性 拓展經營

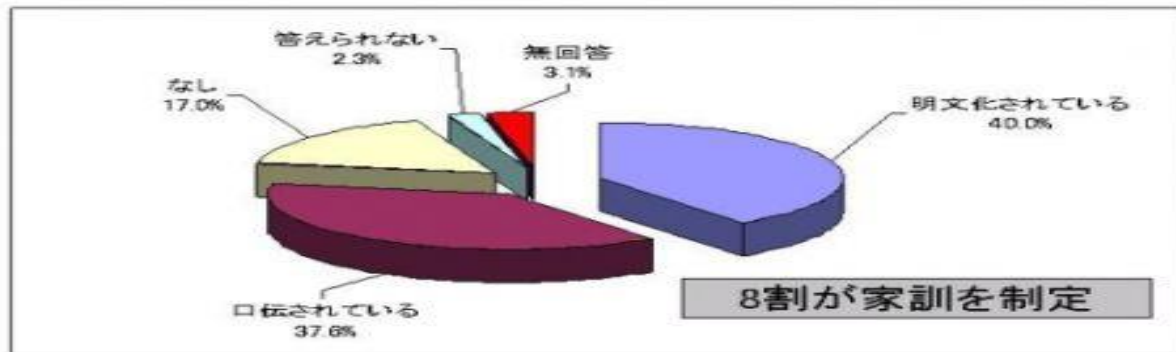
HKCC

Hong Kong International
Coaching Community



- 日本放送協會：對600家長壽企業的數據顯示，佔8成以上的企業經營理念以常規、家訓等形式得以傳承。

家訓、社訓、社是(あるいは企業理念や信条など)はお持ちですか？



- 日本「經營之聖」 稻盛和夫。
- 全球五百大企業京瓷 (創建於1959年)、KDDI (創建於1984年) 創辦人。



- 2010 年：日本航空(日航)1月宣布破產，78 歲高齡的稻盛和夫先生入主日航，僅僅一年，就創造了日航60 年歷史上最高的利潤，在全世界727 家航空企業中遙遙領先。
- 2011 年：日本三一一地震，日航的利潤和利潤率在全世界依然獨佔鰲頭。
- 2012 年：9月19日航重新上市。

- 判斷一切事物的基準：「作為人，何謂正確？」（稻盛和夫，2015：6）
- 「是非之心，人皆有之。」
- 京瓷哲學78條：「利他之心」（稻盛和夫，2015：6）。

- 灌輸經營哲學思想。
- 引入「阿米巴經營」。
- 工會組織的協作配合。

盛和塾

日航再生故事的啓發

提高心性 拓展經營



Hong Kong International
Coaching Community

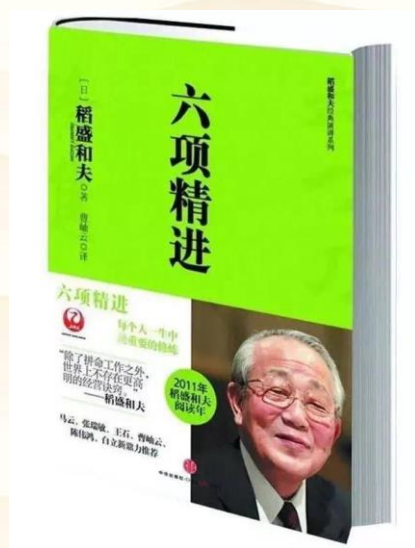


提高心性 拓展經營

面對現時挑戰的經營理念

- 京瓷的經營理念：「在追求全體員工物質和精神兩方面幸福的同時，為人類社會的進步發展做出貢獻。」(稻盛和夫，2015：7)

- 第一項：付出不亞於任何人的努力
- 第二項：要謙虛，不要驕傲
- 第三項：要每天反省
- 第四項：活著，就要感謝
- 第五項：積善行、思利他
- 第六項：不要有感性的煩惱



- 水庫式經營



1. 全員營銷
2. 全力開發新產品
3. 徹底削減成本
4. 保持高生產率
5. 構建良好的人際關係

經營理念的實務應用

人生・工作的結果 =

「思維方式」 X 「熱情」 X 「能力」
(-100 - +100) (0 - 100) (0 - 100)

| 盛和塾 |

讀書

提高心性 拓展經營



Hong Kong International
Coaching Community



盛和塾

企業培訓

提高心性 拓展經營

HKCC

Hong Kong International
Coaching Community



- 順應潮流傳承理念。「在擁有正確經營理念的同時，所依循的具體方針、策略，也得因應時代，日新又新。」在科技日新月異、資訊爆炸的時代，因循守舊、不思變革，終會被消費者淘汰 (松下幸之助，2018：281)。

- 經營是「活」的藝術創造。「經營沒有所謂的完成，而是不斷生成、發展的過程。從這點來看，經營無疑是活的綜合藝術。」企業發展須溝通聯繫的網絡錯綜複雜，各單位配合無間，才能完成偉大的「作品」(松下幸之助，2018：284)。

- 堅持理念，不能紙上談兵。「經營理念若只是單純用文字呈現，就如同紙上談兵，唯有讓每個員工都心領神會，才能真正被落實。」用文字記載的經營理念是「死」的，銘記在心而後付諸實行，才是「活」的 (松下幸之助，2018：297)。

- 日期：9月28日(星期一)
- 時間：晚上7時正至8時正
- 分享題目：「經營十二條」(下)
- 網上直播：香港盛和塾 ZOOM
- FB：香港盛和塾 Seiwajyuku Hong Kong



「塾生會聚會」系列
9月份

邀請你參與
星期一的塾生聚會
Facebook Live
與我們一起探索！

由香港盛和塾主辦第二十次塾生聚會，定於
2020年9月28日舉行。

塾生聚會的目的為讓塾生有機會學習一週，內具
16個學習和分享機會，為人生及事業帶來突破，同時
彼此在人生和事業經營路上給予支持！

在從事經營的過程中，相信所面對的具有獨特性的經
營挑戰與問題，總結成了「經營十二條」。

第一條 利他經營的意義與意義
第二條 建立高維目標
第三條 胸中懷有無限願望
第四條 社會上對你個人能力的期待
第五條 追求顧客百分之百和經營最小化
第六條 定額的經營
第七條 經營對決時應有的意志
第八條 經營的時機
第九條 追求高品質經營
第十條 不斷從事創造性的工作
第十一條 不斷學習和成長之心
第十二條 始終保持樂觀向上的心態、抱持夢想和希望，以抱誠之心經營。

在今次塾生聚會中，我們將邀請2位香港盛和塾塾生透過Zoom
線上提問，分享對以上十二條的「經營十二條」。

分享題目：
「經營十二條」(下)

分享嘉賓：
江麗萍女士
江麗萍女士
香港盛和塾塾生
楊志光先生
楊志光先生
VSO創刊總監
香港盛和塾塾生

主持人：
何明先生
何明先生
香港大學管理學院中心總監
香港盛和塾塾生

網上直播
Zoom
會議ID: 820 7402 4350

- 稻盛和夫(著)，周征文(譯)，曹岫雲(譯校)，
《京瓷哲學：人生與經營的原點》，北京：
東方出版社，2015年。
- 松下幸之助(著)，《松下幸之助365天成功
語錄》，新北市：人類智庫數位科技，
2018年。

- 周錫冰，《日本百年企業的長贏基因》，北京：清華大學出版社，**2014**年。
- 戶崎肇(著)，《日航，從破產到新生的歷程》，走進日本，2012 年。
<https://www.nippon.com/hk/currents/d00051/?pnum=3>

一九八三 | 盛和塾 |

提高心性 拓展經營