

後疫情年代，貫通全球的高效債務追討實務



Jul 22, 2022
Mr. Norris Chan

- 本課程內容所提供的資料只適用於教學參考用途，不建議作為法律意見。
- 講者與第三者於課程中所發表之言論並不代表本公司之立場，若因此產生或引致到任何投訴或損失，本公司亦毋須負上責任。

- 對經濟帶來了嚴重下行的壓力
- 投資者信心受挫
- 全球商業活動受到不同程度的影響
- 就業人員失業數字急升
- 中小企業倒閉

2022	中國	香港	日本	新加坡	馬來西亞	印尼	印度	美國	英國	義大利	德國	越南	泰國	菲律賓
服裝	普通	差	良好	普通	普通	差	普通	普通	普通	普通	普通	普通	差	普通
建築材料	差	差	差	差	差	普通	差	普通	良好	差	普通	差	差	差
化工	差	普通	普通	差	普通	普通	差	差	普通	普通	差	差	普通	差
電腦	差	差	差	普通	普通	差	普通	良好	差	差	普通	差	差	普通
電子	普通	普通	普通	普通	差	差	差	普通	普通	普通	差	差	普通	差
金融 / 服務	良好	良好	差	普通	良好	普通	差	普通	良好	差	普通	差	普通	差
食品	良好	普通	普通	普通	普通	良好	普通	差	普通	差	良好	良好	良好	普通
傢俱	差	普通	良好	差	差	差	差	差	差	普通	普通	差	差	差
木材	普通	差	差	普通	普通	差	差	普通	普通	差	普通	普通	普通	差
機械及設備	普通	差	良好	差	差	普通	差	普通	差	差	差	普通	差	普通
金屬	良好	普通	普通	差	普通	差	差	普通	差	普通	差	差	差	差
雜項消費品	差	普通	普通	普通	差	普通	普通	良好	普通	普通	差	差	良好	普通
紙品	普通	普通	差	普通	差	良好	差	普通	差	差	普通	普通	普通	差
電訊	良好	良好	差	普通	差	差	普通	差	普通	普通	普通	差	普通	差
紡織	差	差	普通	普通	普通	差	普通	差	差	差	普通	普通	差	普通
玩具及運動用品	普通	普通	普通	差	普通	普通	差	普通	普通	普通	差	差	差	普通
交通及運輸	差	差	差	普通	差	普通	差	差	差	差	差	普通	差	差

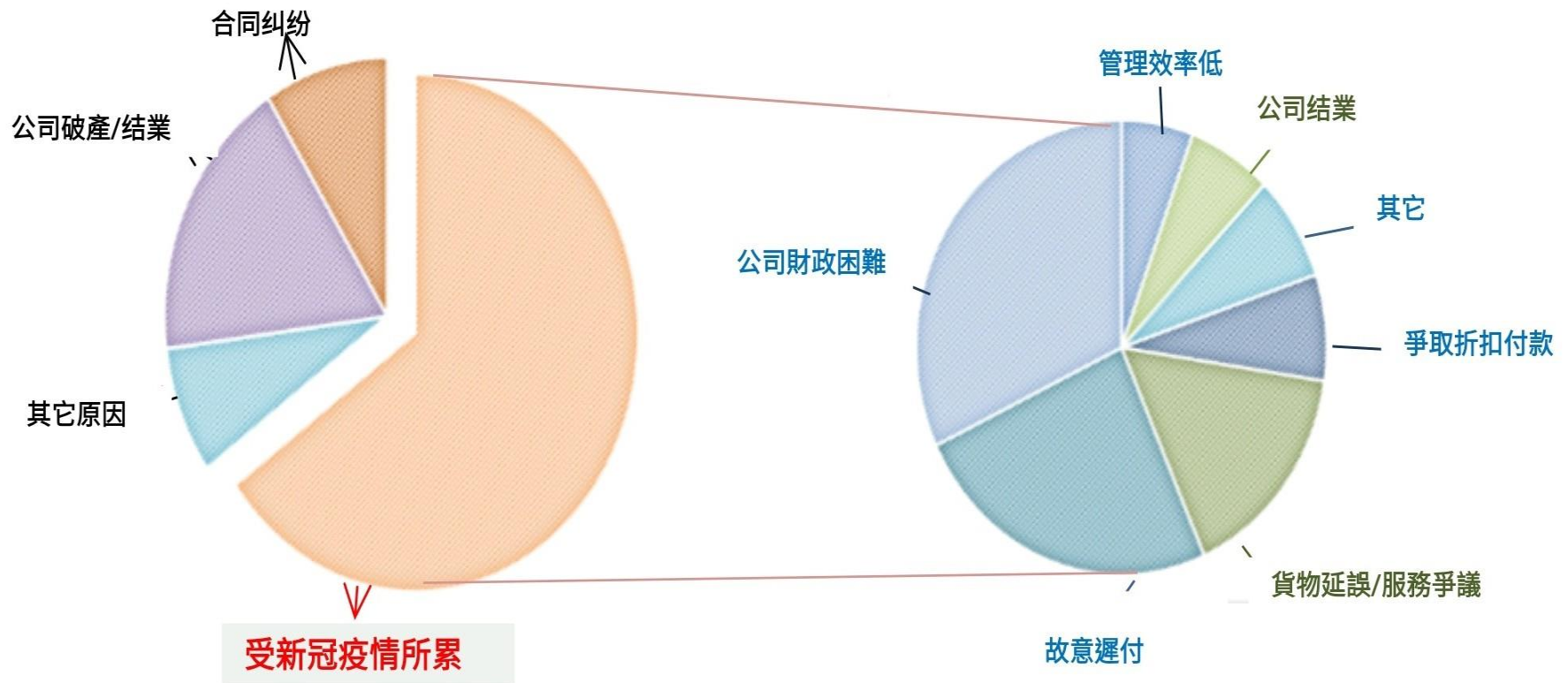
實際風險

- 政治風險
- 匯率風險
- 疫情風險
- 地區經濟風險
- 客戶財務困難
- 貨物 / 服務爭議
- 客戶管理效率低
- 其他

道德風險

- 將供應商作為自由重新募集資金的來源
- 付款習慣受到了當時經濟週期的影響
- 故意延期付款
- 習慣爭取折扣付款，減低成本

貸款延誤付款的原因



- 自行催收
- 中間人/朋友
- 法律前期服務
- 法律訴訟
- 仲裁
- 賬務管理公司
- 其他的方法、暴力、恐嚇…違法方式

- **提高對客戶實時風險監管意識**
查察客戶目前在外有否因拖欠款項而涉及訴訟情況；
查察客戶目前有否被其它機構追討欠款情況；
查察客戶公司人員及業務在近期中有否特別變化；
注意市場上有否關於資力的報導留意其行業在疫情下受影響情況是否嚴重；
重新制定貴公司在疫情期間的應收賬款回收流程！
- **確保在疫情下的工作人力安排**
員工不論在公司又或家居工作時仍應可保持正常運作！考慮把一些頻密而又必須的追收工作外判至賬務管理公司
- **提升公司員工的應收賬款能力**
對客戶所在地基本商業法律知識清楚理解，
與客戶合同簽訂後，有關人員就要開始跟蹤貨款的支付。
- **確保公司現金流在一定穩妥水準**

一家貨運代理公司接到美國進口商委託海運兩個40呎貨櫃的塑膠玩具到美國加州，貨櫃在3月中到達美國加州碼頭，但是進口商的資金流出現了問題，所以拖延未能支付貨櫃的運費。

美國西岸碼頭在2021年11月開始實施「加強版櫃場滯留費」新政策。由於進口商未支付運費，每天的滯留費亦不斷增加。進口商向貨運代理提出要求先取貨櫃否則將無法承擔高昂的滯留費，結果兩週之後雙方仍然堅持不讓毫無進展。當時運費加上滯留費已經差不多五萬美元，貨運代理也開始怕進口商因為增加的滯留費太高而放棄貨櫃最終無法收回運費。

RMS建議還款方案：擔保人分期付款合約

我們建議貨運代理考慮接受進口商簽署一份3個月的分期還款計劃並簽署個人擔保。隨即與進口商安排讓進口商提取貨櫃，在過去的3個月監察著進口商每月按時還款，至今進口商已經把所有欠款付清。

THANK YOU

Contact Person: Paul Tsang



Address: Suites 2701-3, 27/F, AXA Tower,
Landmark East, 100 How Ming Street, Kwun
Tong, Kowloon, Hong Kong



(852) 2201 8828



Email Address:
paul.tsang@iqor.com

