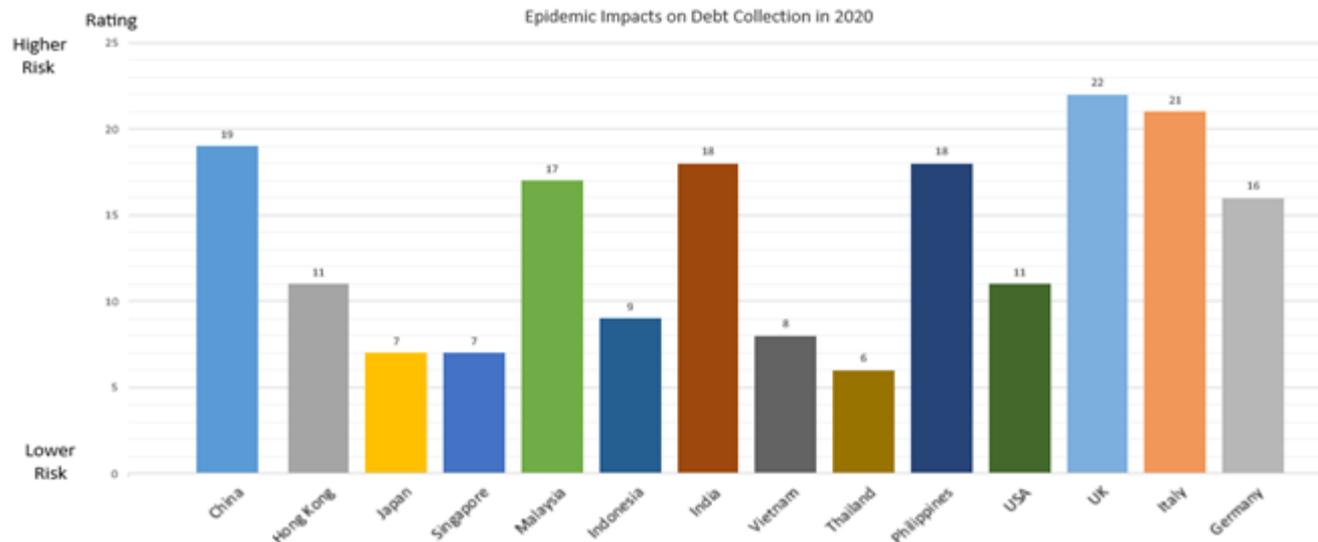


內地營商應收帳款管理

主講者
陳有德 先生
美國歐文氏商業顧問(香港)有限公司
2022年01月26日

- 本課程內容所提供的資料只適用於教學參考用途，不建議作為法律意見。
- 講者與第三者于課程中所發表之言論並不代表本公司之立場，若因此產生或引致到任何投訴或損失，本公司亦毋須負上責任。



From no impact rating 0 to serious impact rating 5	疫情嚴重程度 Level of the epidemic	政府政策 / 封城 Government Policy / Lockdown	無法探訪 Unable to Site Visit	銀行無法匯款 Restriction of Bank Remittance	在家工作 Work From Home	Total Rating (Impact Rating Maximum 25)
China	3	3	5	5	3	19
Hong Kong	3	2	3	0	3	11
Japan	3	1	1	0	2	7
Singapore	2	2	1	0	2	7
Malaysia	4	4	3	3	3	17
Indonesia	3	2	2	1	1	9
India	4	3	5	3	3	18
Vietnam	2	1	1	3	1	8
Thailand	2	1	1	1	1	6
Philippines	4	4	4	2	4	18
USA	4	2	1	0	4	11
UK	5	5	5	2	5	22
Italy	5	4	4	3	5	21
Germany	4	5	2	0	5	16

2021 1-9月	中國	香港	日本	新加坡	馬來西亞	印尼	印度	美國	英國	義大利	德國	越南	泰國	菲律賓
珠寶及鐘錶	普通	普通	差	良好	差	差	普通	普通	差	普通	普通	差	普通	差
服裝	普通	差	良好	普通	普通	差	普通	普通	普通	普通	普通	普通	差	普通
建築材料	差	差	差	差	差	普通	差	普通	良好	差	普通	差	差	差
化工	差	普通	普通	差	普通	普通	差	差	普通	普通	差	差	普通	差
電腦	差	差	差	普通	普通	差	普通	良好	差	差	普通	差	差	普通
電子	普通	普通	普通	普通	差	差	差	普通	普通	普通	差	差	普通	差
金融 / 服務	良好	良好	差	普通	良好	普通	差	普通	良好	差	普通	差	普通	差
食品	良好	普通	普通	普通	普通	良好	普通	差	普通	差	良好	良好	良好	普通
傢俱	差	普通	良好	差	差	差	差	差	差	普通	普通	差	差	差
木材	普通	差	差	普通	普通	差	差	普通	普通	差	普通	普通	普通	差
機械及設備	普通	差	良好	差	差	普通	差	普通	差	差	差	普通	差	普通
金屬	良好	普通	普通	差	普通	差	差	普通	差	普通	差	差	差	差
雜項消費品	差	普通	普通	普通	差	普通	普通	良好	普通	普通	差	差	良好	普通
紙品	普通	普通	差	普通	差	良好	差	普通	差	差	普通	普通	普通	差
電訊	良好	良好	差	普通	差	差	普通	差	普通	普通	普通	差	普通	差
紡織	差	差	普通	普通	普通	差	普通	差	差	差	普通	普通	差	普通
玩具及運動用品	普通	普通	普通	差	普通	普通	差	普通	普通	普通	差	差	差	普通
交通及運輸	差	差	差	普通	差	普通	差	差	差	差	差	普通	差	差

- 檢視交易對象的法律訴訟案件記錄
- 檢視交易對象公司、股東、執事人等有否被催收帳款不良記錄（債務人對外負債情況）
- 檢視交易對象的股東結構是否變動頻繁
- 檢視交易對象在業界的信譽如何
- 交易對象經營狀況
- 交易對象財產狀況（不動產，動產，財產性權利等）
- 縮短追賬期
- 儘快解決爭論/爭議
- 密切監測應收賬款周轉天數(DSO)
- 因應市場環境而加強和完善賬務管理政策

合同（債權債務關係）

合同的基本要素

- 1) 合同的主體
- 2) 合同的基本條件
- 3) 合同的履行
- 4) 合同雙方的權利義務
- 5) 特殊的約定
- 6) 違約責任的約定
- 7) 爭議解決途徑

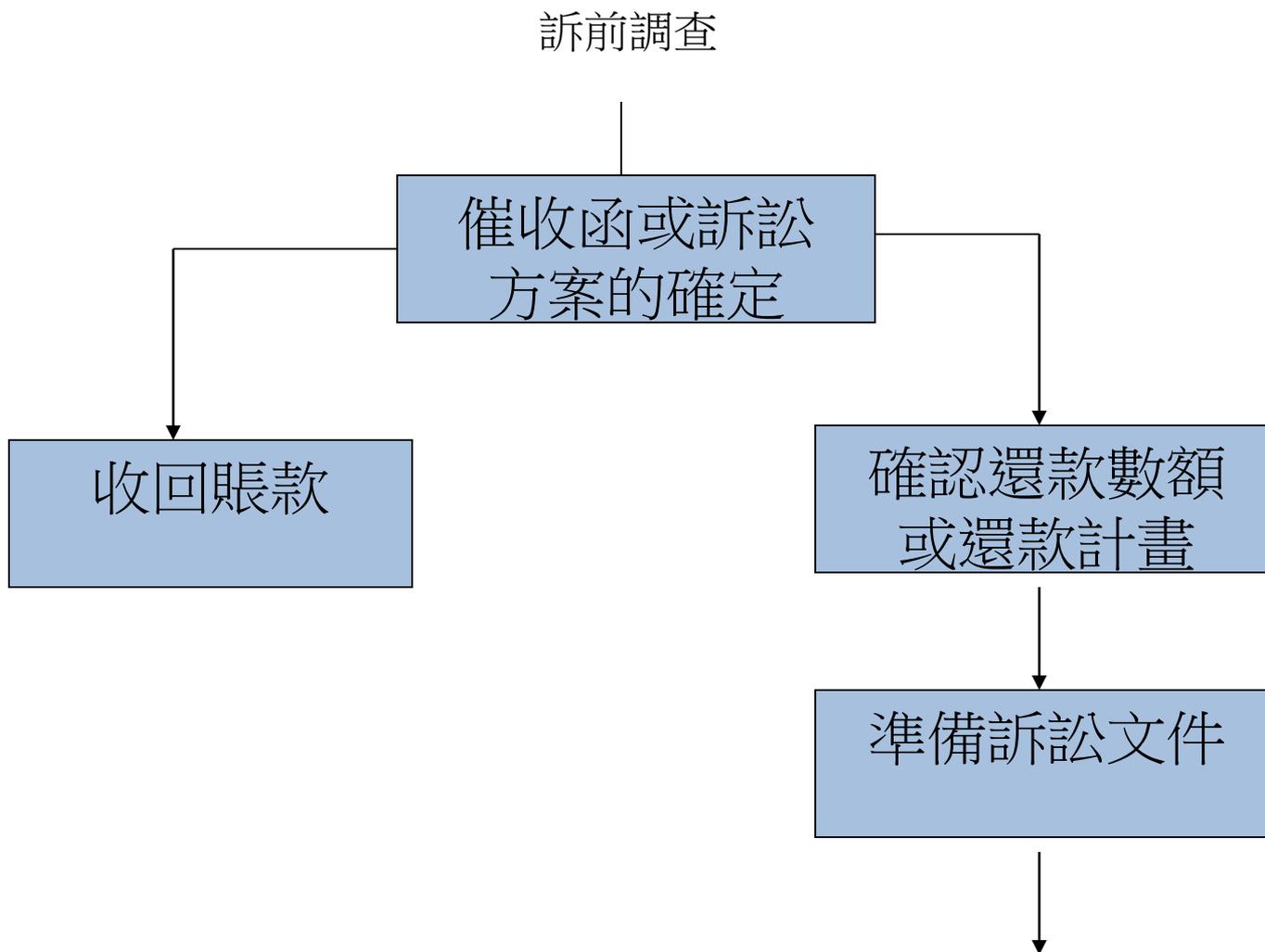
- 自行催收
- 中間人/朋友
- 法律前期服務
- 法律訴訟
- 仲裁
- 賬務管理公司
- 其他的方法、暴力、恐嚇…違法方式

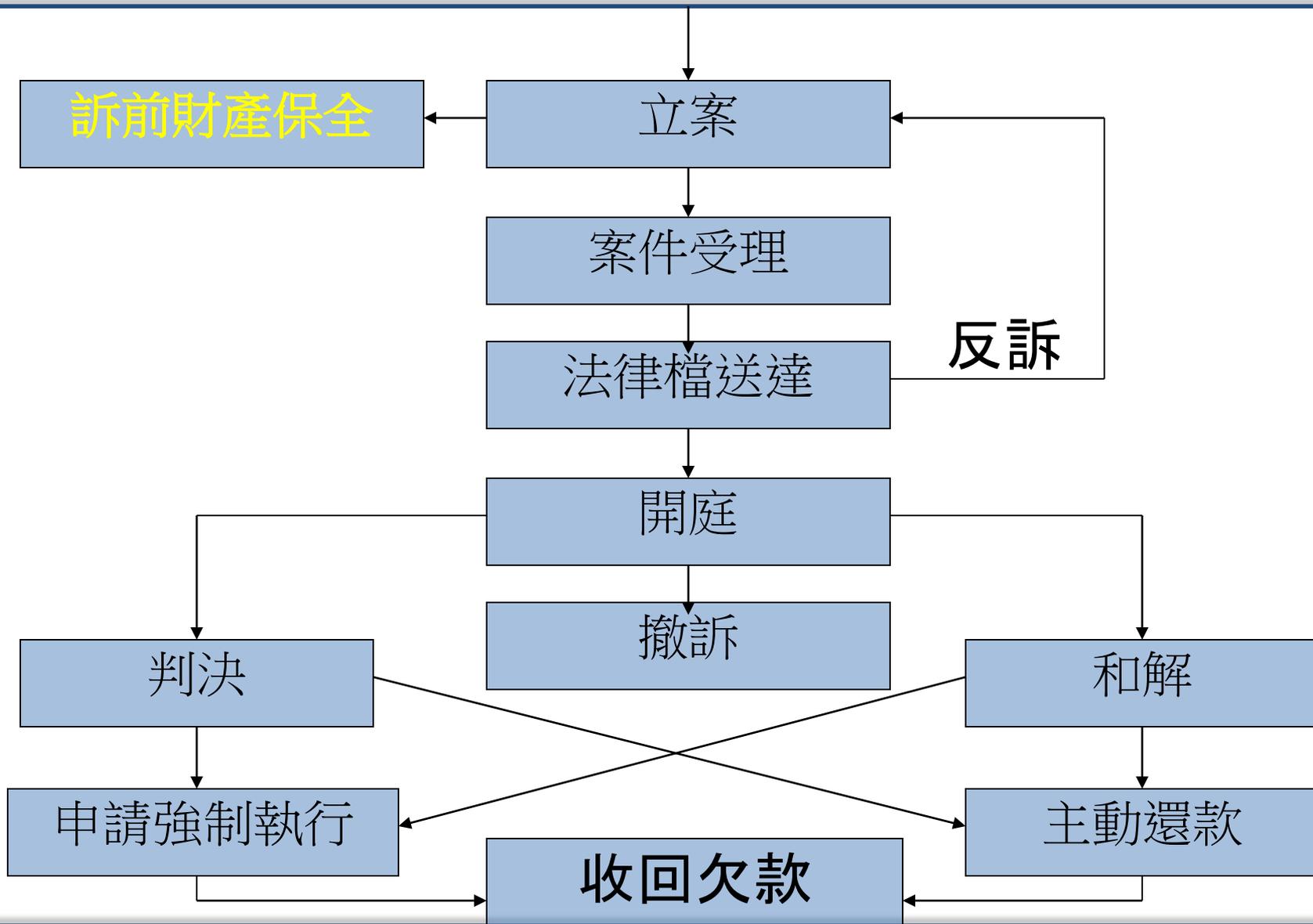
- 制定信用政策及手續
- 對客戶資力檢查（前、中、後期）
- 確實地訓練您的員工去處理應收帳款
- 要求客戶立即還款
- 對客戶償還能力檢查
- 遇有問題，暫停雙方買賣
- 擴展客戶結構層
- 對有問題的商戶即時採取適當行動

- 訴訟時效及中止、中斷
- 一般訴訟所需時間及收費模式
- 請求權的行使
 - 請求債務人償還
 - 代位求償
 - 擔保人責任
 - 公司股東連帶責任（如虛假出資、出資不到位、抽逃出資等）
- 對方抗辯（如先履行抗辯權、不安抗辯權等）
- 連帶責任人抗辯（如先訴抗辯權）
- 涉外民事或商事案件

- ◆ 通過訴訟主張權利的期間，自知道或者應當知道權利受侵犯之日起算。
- ◆ 一般債權債務訴訟時效，3年；
- ◆ 國際貨物買賣訴訟時效，4年；
- ◆ 租金、身體傷害訴訟時效，1年。

- 拘傳調查詢問
- 依申請執行第三人到期債權（代位求償）代履行
- 限制高消費令
- 限制出境
- 建立“點對點”網絡執行查控系統
- 申請參與分配
- 刑事處罰（如拒不履行判決，裁定罪）
- 關於對失信被執行人實施聯合懲戒的合作備忘錄
 - 公佈失信被執行人名單信息
 - 對失信人懲戒措施（八大類）
 - 聯合懲戒





- 級別管轄
- 地域管轄
 - 一因合同糾紛提起的訴訟，由被告住所地或者合同履行地人民法院管轄
- 約定管轄
 - 一原告住所地
 - 一標的物所在地
 - 一合同簽訂地
- 專屬管轄
- 移送管轄和指定管轄

- 合同關係成立
- 合同關係變更或終止
- 合同是否履行

- 是否與原件相符
- 是否與案件有關
- 形式、來源是否合法
- 內容是否真實
- 是否與一方有利害關係
- 無正當理由未出庭的證人證言
- 是否有疑點的視聽資料

- 證據的提交應在舉證期限內
- 申請人民法院調查收集證據
- 申請證據保全
- 申請鑒定
- 增加、變更訴訟請求
- 提起反訴
- 申請證人出庭作證

1. 對失信被執行人設立金融類機構的限制措施
2. 從事民商事行為的限制措施
3. 行業准入的限制措施
4. 擔任重要職務的限制措施
5. 高消費及其他消費行為的限制措施
案例：老賴上法院“黑名單”買不了機票被困南極
6. 限制出境，定罪處罰的限制措施
7. 享受優惠政策或榮譽的限制措施
8. 協助查詢和公示失信被執行人資訊的措施

- 仲裁是指發生爭議的雙方當事人，根據其在爭議發生前或後所達成的協定，自願將該爭議提交中立的第三者進行裁判的爭議解決制度和方式
- 以雙方當事人自願協商為基礎的爭議解決制度和方式
- 由雙方當事人自願選擇的中立第三者進行裁判的爭議解決制度和方式
- 經由當事人選擇的中立第三者作出的裁決對雙方當事人具有約束力

- 婚姻、收養、監護、扶養、繼承糾紛
- 依法應當由行政機關處理的爭議
- 勞動爭議糾紛

- 等同法律訴訟效力
- 一般收費較法律訴訟為高
- 無公開記錄
- 控辯雙方均可聘用自家代表律師
- 可於全球一百二十多個國家執行裁決令
- 判決後不得上訴
- 雖控辯雙方均同意或合同訂明才可採用

- ◆ 逾期時間長（三個月以上）
- ◆ 連續拖；
- ◆ 債務人經營狀況發生明顯變化

- 海外設辦事處，深懂當地文化，商業模式，法律程式
 - 沒有語言隔膜及時差上的溝通困難
 - 內地資產追蹤及催收
 - 一站式服務及匯款方便
 - 與內地律師聯手追收內地帳款
- * 選擇信譽良好，歷史悠久，
財政穩健，擁有優質追數員的
國際賬務公司



- 應收帳款管理是門重要的工作，它會直接影響到公司的利潤
- 一個明智的信用決策決定可以降低未來處理催收帳款的潛在危機
- 危險信號在任何時候都可能發生
- 監控能夠幫助你瞭解債務人
- 法律行動是帳務催收的最後一步

在未收回賬款前，這筆生意還未完成！



想要瞭解更多“壞賬催收率”指數及分析結果

請到<http://www.rmshkg.com> 關注RMS的「壞賬催收率及趨勢系列」

謝謝各位



Mr. Simon Leung
(852) 2201 8826



Simon.Leung@iQor.com



**Suites 2701-3, AXA Tower, Landmark East,
100 How Ming Street, Kwun Tong, Hong
Kong**

