

政策可主导行业前景 企业需多注意风向及早转型

个案背景

塑胶在日常生活中用途广泛，但塑胶难以分解，破碎后成为微塑胶再经海洋生物吸收进入食物链，对环境生态以至人类健康可以造成深远祸害。近年，世界各地都在减少使用塑胶物料，特别是单次使用塑胶制品，并探索使用其他替代品。香港于 2021 年下半年就管制即弃胶餐具和其他塑胶产品进行了广泛的公众咨询，而管制即弃胶餐具和其他塑胶产品的新法例已于 2023 年十月获立法会通过，并于 2024 年四月实施。一位「问问专家」业务咨询服务申请人钟小姐，家族经营一家制造塑胶餐具的公司已超过四十年，多年来一直向本地市场供应即弃塑胶餐具。

申请人提出的问题

申请人钟小姐透露，早于 2023 年 7 月，即管制即弃胶餐具的新法例尚未通过时，公司的生意就已开始大跌，甚至出现亏损。她希望请教顾问，如何制定合适的市场及企业策略以增加客源。

专家顾问提供的分析/ 意见



申请人钟小姐于新法例尚未正式实施前曾向工业贸易署「问问专家」企业策略顾问刁俊源先生请教。刁先生不讳言，钟小姐的公司若要继续经营，一定要转型。钟小姐坦言，公司转型最大的困难是生产设备均是大型及固定的注塑机，而且不能使用非塑胶（如纸、软木或竹等植物纤维）作为原料，如果要生产其他材料的产品，添置一副模具动辄便要八至十万元，较难负担。刁先生建议，钟小姐可以检视现有的设备是否能生产其他塑胶制品，并可尝试由批发生意转为直接向商业客户及消费者销售，以扩大客户群。他又建议钟小姐可联络一些制料厂，尝试利用无塑胶成份的新配方制造非塑胶餐具。

不过，刁先生直言：「法案生效逼在眉睫，钟小姐现时仍处于四处寻求应对方案的阶段，公司要面对的情况已变得比早前更艰难。钟小姐的公司是家族生意，她可能很希望接手做好父亲交给自己的本业。然而，企业如果未能及早应对现实市场环境的变化，要面对的困难只会越来越难以克服。其实世界各地很多年前已开始提倡减塑，香港建议立法亦已酝酿数年。受影响的业界要及早想办法转型。」他强调，企业营商要不断留意外界变化，有些地方政府的主导性很强，企业更要多留意政府政策有任何风吹草动。



申请人与专家顾问会面后如何处理问题

钟小姐认为顾问刁先生很热心，提供的分析和建议也很实用。她明白公司生产的塑胶餐具成本较高不具备出口优势，故只能留在本地市场。她听取刁先生的建议，与制料厂合作，尝试以没有塑胶成份的新配方制造餐具，希望能登记成为即弃胶餐具替代品，惜产品未能成功通过审批。钟小姐最终选择在法例生效前结业。

专家顾问就个案指出中小企业可学习到的重点/ 精要

专家建议：「政策可主导行业前景，企业需多留意社会风向。」

在「问问专家」业务咨询服务个案分析集内提供的任何意见、结论或建议，
并不代表香港特别行政区政府及工业贸易署的观点。

