

政策可主導行業前景 企業需多注意風向及早轉型

個案背景

塑膠在日常生活中用途廣泛，但塑膠難以分解，破碎後成為微塑膠再經海洋生物吸收進入食物鏈，對環境生態以至人類健康可以造成深遠禍害。近年，世界各地都在減少使用塑膠物料，特別是單次使用塑膠製品，並探索使用其他替代品。香港於 2021 年下半年就管制即棄膠餐具和其他塑膠產品進行了廣泛的公眾諮詢，而管制即棄膠餐具和其他塑膠產品的新法例已於 2023 年十月獲立法會通過，並於 2024 年四月實施。一位「問問專家」業務諮詢服務申請人鍾小姐，家族經營一家製造塑膠餐具的公司已超過四十年，多年來一直向本地市場供應即棄塑膠餐具。

申請人提出的問題

申請人鍾小姐透露，早於 2023 年 7 月，即管制即棄膠餐具的新法例尚未通過時，公司的生意就已開始大跌，甚至出現虧損。她希望請教顧問，如何制定合適的市場及企業策略以增加客源。

專家顧問提供的分析/ 意見



申請人鍾小姐於新法例尚未正式實施前曾向工業貿易署「問問專家」企業策略顧問刁俊源先生請教。刁先生不諱言，鍾小姐的公司若要繼續經營，一定要轉型。鍾小姐坦言，公司轉型最大的困難是生產設備均是大型及固定的注塑機，而且不能使用非塑膠（如紙、軟木或竹等植物纖維）作為原料，如果要生產其他材料的產品，添置一副模具動輒便要八至十萬元，較難負擔。刁先生建議，鍾小姐可以檢視現有的設備是否能生產其他塑膠製品，並可嘗試由批發生意轉為直接向商業客戶及消費者銷售，以擴大客戶群。他又建議鍾小姐可聯絡一些製料廠，嘗試利用無塑膠成份的新配方製造非塑膠餐具。

不過，刁先生直言：「法案生效逼在眉睫，鍾小姐現時仍處於四處尋求應對方案的階段，公司要面對的情況已變得比早前更艱難。鍾小姐的公司是家族生意，她可能很希望接手做好父親交給自己的本業。然而，企業如果未能及早應對現實市場環境的變化，要面對的困難只會越來越難以克服。其實世界各地很多年前已開始提倡減塑，香港建議立法亦已醞釀數年。受影響的業界要及早想辦法轉型。」他強調，企業營商要不斷留意外界變化，有些地方政府的主導性很強，企業更要多留意政府政策有任何風吹草動。



申請人與專家顧問會面後如何處理問題

鍾小姐認為顧問刁先生很熱心，提供的分析和建議也很實用。她明白公司生產的塑膠餐具成本較高不具備出口優勢，故只能留在本地市場。她聽取刁先生的建議，與製料廠合作，嘗試以沒有塑膠成份的新配方製造餐具，希望能登記成為即棄膠餐具替代品，惜產品未能成功通過審批。鍾小姐最終選擇在法例生效前結業。

專家顧問就個案指出中小企業可學習到的重點/ 精要

專家建議：「政策可主導行業前景，企業需多留意社會風向。」

在「問問專家」業務諮詢服務個案分析集內提供的任何意見、結論或建議，
並不代表香港特別行政區政府及工業貿易署的觀點。

